



**서울대학교**

**특허와 기술이전**

**강의계획서**

**2013학년도 2학기**

**2013. 08**



**서울대학교**

## 005.059 특허와 기술이전

담당교수: 박하영, hayoungpark@snu.ac.kr, 02-880-2575

담당조교: 박교준, seede5@snu.ac.kr, 010-9280-1621

강의시간: 매주 금요일 13:00 - 16:00 (180분)

강의장소: 43-1동 101호

면담시간/장소: 수요일 13:30-18:00 or by appointment/ 사무실 037-317

### 과목 개요

- 본 강의는 **팀빌딩 ⇒ 사업아이템발굴 ⇒ 지식재산 ⇒ 특허요건 ⇒ 특허구조분석 및 선행특허분석 ⇒ 특허기반 기술창업 ⇒ 사업계획서 작성 ⇒ 투자설명회**로 진행되며, 팀빌딩부터 투자자 대상 사업계획서 발표까지 기술사업화의 전 과정을 압축해서 체험해 볼 수 있는 수업
- 교수진과 함께 산업분야별 전문 멘토들의 멘토링을 거쳐, 학기말에는 국내 벤처투자업계를 대표하는 초기벤처기업 투자자(Angel, Venture Capital, Corporate Venture Capital)들을 대상으로 실전투자설명회를 진행한 후 우수 아이템에 대해서는 시제품제작 및 사업화를 지원



벤처투자자 특강



Ideation Workshop



이화여대 교류수업

### 과목의 특징

전문가 멘토링, 명사특강, 학기말 실전 사업계획서 투자설명회 진행

- 실무전문가 팀별 심층멘토링
- 국내외 대표 엔젤투자자, 벤처캐피탈, 대기업 신규사업 담당자 특강
- 수강생들의 벤처투자자 대상 사업계획서 발표 및 투자설명회

#### 수강적격대상 및 수강자격 (전공에 관계없이 누구나 가능)

- 지식재산 및 기술사업화 전반에 대한 이해를 희망하는 학생
- 특허출원과정, 선행특허분석, 특허활용 기술사업화를 희망하는 학생
- 지식재산 기반 사업계획서 작성 관련 이론 및 실습을 희망하는 학생
- 인생에서 한번은 창업에 대한 고민과 준비가 필요하다고 생각하는 학생 - 취업 및 대학원 진학 후에라도 언젠가 기회가 된다면 기업 내 신규사업팀 또는 사내벤처, 연구원 창업에 도전해 보고 싶은 학생
- 창업을 고민중인 학생 - 창업에 관심은 있지만 사업아이템이 확정되지 않았거나, 함께 할 팀원 발굴에 어려움을 겪고 있는 학생
- 창업준비중인 학생 - 사업아이템이 확정된 상태에서 현재 창업을 준비중인 학생 또는 사업아이템은 확정되었지만 함께 할 팀원이 필요한 학생
- 창업경험이 있는 학생 - 창업경험이 있지만 성공적이지 못했던 이유에 대하여 아이템 선정과정, 사업화 전략수립, 실행 전반에 관한 원인분석과 해결방안을 찾아서 다시 창업에 도전해 보고자 하는 학생

#### 수업진행 방법

- 본 과정은 이론 강의 50%, 실습-토론-발표 50%로 진행
- 5명 내외로 팀을 구성하여 팀 프로젝트 진행; 자기소개서를 바탕으로 팀장을 선출하고 본인이 원하는 팀에 팀원으로 참가하여 도전할 만한 문제를 정의하고 해당 문제를 해결할 아이디어를 도출하고 해결방안을 사업계획서로 작성 후 실전 투자설명회를 진행
- 전문가 멘토그룹에 의한 팀별 맞춤형 컨설팅 및 멘토링 제공

- 강의자료는 수업 eTL 게시판과 Google G-Drive를 통해 제공

### 강의 일정 & 학습 내용

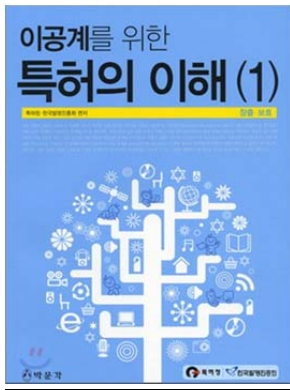
| 일정              | 수업 내용   | 비고          |
|-----------------|---|-------------|
| 1주<br>9월 6일     | 강좌소개 및 개요; 팀빌딩 절차 및 자기소개서 작성, 벤처캐피탈 투자기업 & Trend 분석   | 담당교수<br>김창훈 |
| 2주<br>9월 13일    | 팀빌딩과 공통 관심 Deal Trend 분석, 사업아이템 발굴 Workshop - 1<br>팀별 사업아이템 관련 선행특허분석, 과제 안내                                    | 김창훈         |
| 2주 9월<br>14일(토) | 시제품(Mockup, Demo) & Intro영상 제작, Landing Page Design & App 등록 특강; 2013 상반기 벤처캐피탈 투자동향 특강 (이대 교류수업으로 팀별 1인 이상 참석) | 유종훈<br>김기준  |
| 3주<br>9월 27일    | Service Design, Customer Journey Map, Value Proposition, Business Model & Platform Design                       | 김창훈         |
| 4주<br>10월 04일   | 지식재산의 종류, 특허청구항 이론 및 특허침해 이론  | 심영택         |
| 5주<br>10월 11일   | 특허권 및 특허요건  | 심영택         |
| 6주<br>10월 18일   | 특허구조분석 및 전략   | 심영택         |
| 7주<br>10월 25일   | 특허소유권 및 라이선스  | 심영택         |
| 8주<br>11월 1일    | 특허활용 모델 및 기술창업  | 심영택         |
| 9주<br>11월 8일    | 중간고사  | 심영택         |
| 10주<br>11월 15일  | 팀별 사업아이템 아이디어 발표 및 특허성에 대한 workshop   | 심영택         |
| 11주<br>11월 22일  | 팀별 사업아이템 관련 선행특허분석 과제 발표<br>공통 관심 Trend 분석 사업아이템 발굴 Workshop - 2  | 김창훈         |
| 12주<br>11월 29일  | 특강: Softbank Ventures Korea   | 문규학<br>대표   |
| 13주<br>12월 6일   | Open Innovation, 전략로드맵, 시장정의, 시장환경분석, 이해관계자맵, 경쟁사분석, 자금조달전략, Venture Capital Cycle, VC투자 사례분석                   | 김창훈         |
| 14주<br>12월 13일  | Vision, 기대효과, Executive Summary, 사업계획서 Presentation Clinic  | 김창훈         |
| 15주<br>12월 20일  | Venture Capital 투자자 초청 사업계획서 발표   | 김창훈         |

### 평가:

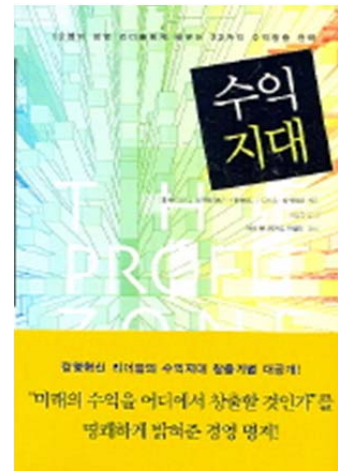
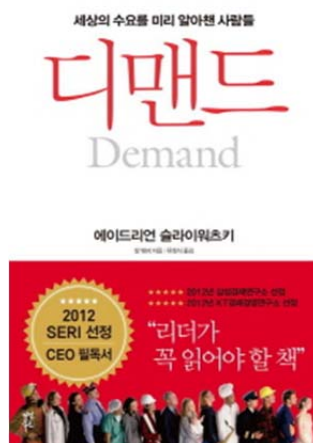
- 중간고사: 45% (특허이론)

- 기말 사업계획서 투자설명회 발표: 45%
- 출석: 10%
  - 지정좌석제 시행
  - 강의 시작 시간 후 5 ~ 15분 이내 입실은 지각으로 30% 감점이며, 결석은 100% 감점
  - 취업 관련 면접 및 연수, 질병이나 가족 경조사로 인한 결석은 증빙 사유서 제출 시 출석으로 인정

교재, 참고도서, 과제물, 수업결과물



**린스타트업**  
The Lean Startup  
지속적 혁신을 실현하는 창업의 과학



- 이론 강의 자료와, 슬라이드 템플릿, 사업계획서 샘플, 기타 참고자료를 eTL 강의게시판과 Google G-Drive에 주별 진도에 따라 업데이트하여 제공하며, G-Drive에는 기타 참고자료와 지난 학기 수업 관련 모든 정보도 열람가능하고, 선배 기수들의 사업계획서(투자유치제안서)도 열람 가능
- 과제물은 소개되는 사업계획서 템플릿에 따라 주별로 팀플을 통해 해야 할 과제가 자동적으로 주어짐
- 학기초 <자기소개서>를 작성하여 G-Drive에 제출해야 팀 빌딩 가능
- 수업결과물 즉 팀플을 통해 업데이트된 결과물은 G-Drive에 등록하여 주별 진도에 따라 팀별 발표결과물 공유

### 팀빌딩 방법

- 수강생은 1주차 안내에 따라 Google G-Drive에 올려진 양식에 따라 수업 시작 후 2주차까지 <자기소개서>를 작성하여 제출
- <자기소개서>를 바탕으로 <Talent Auction> 과정을 거쳐 5명 내외의 팀을 구성
- 우선 팀장 희망자는 팀빌딩 가이드라인을 참고하여 A.B.C.D 그룹 가운데 자신이 이끌어가고자 하는 팀유형에 대한 내용과 함께 <Talent Auction>을 통해, 본인이 왜 팀장이 되어야 하는지, 자신의 관심분야와 신념, 철학을 중심으로 사람을 어떤 마음으로 대하는지, 어떤 경력과 경험을 통해 리더십을 키워 왔는지에 대한 내용이 담긴 자기소개를 등록
- 팀원 희망자 전원은 팀장 후보들의 그룹 유형과 팀장소개를 참고하여 희망하는 팀장 1-2-3 지망을 Google Docs를 통해 1차 신청
- 팀원 희망자들의 1-2-3 지망 선호도를 기준으로 15~20명 팀장 확정
- 팀장 확정 통보를 받은 팀장들은 팀빌딩 수업시간 전까지 팀원들의 팀장 선호도 및 팀원소개자료, 사전인터뷰 등을 통해 지명할 팀원 후보명단을 준비
- 팀빌딩 수업당일 팀장들은 팀원 지명권 우선순위를 네이버 사다리타기로 정한 후 팀원 지명권 우선순위에 따라 마음에 드는 팀원을 돌아가며 한 명씩 선발



- 팀원은 1회에 한하여 거부권 행사가 가능하며, 팀 빌딩 완료 후 중간고사까지 팀별로 팀원 한 명에 한해 양 팀장 합의 후 다른 팀 팀원과 1:1 트레이드 가능

**팀빌딩 가이드라인:** 자신이 선호하는 유형을 아래 그룹에서 선택 후 명확히 의사표명

- **A Group.** 사업아이템을 보유하고 있으며 수료 후 즉시 창업에 도전해볼 생각이 있는 팀원들 중심으로 팀빌딩 희망
- **B Group.** 사업아이템 함께 발굴 및 수료 후 팀원들 간의 단합과 아이템에 대한 확신이 생길 경우 자연스럽게 취업보다는 창업에 우선순위를 두고 도전해볼 팀원들 중심으로 팀빌딩 희망
- **C Group.** 사업아이템 함께 발굴 후 바로 창업에 도전하기 보다는 공모전에 도전하며 함께 취업용 스펙도 쌓아가는 과정 속에서 공모전 성과 등이 좋을 경우 의지가 있는 팀원들 중심으로 창업에 도전해 볼 팀빌딩 희망
- **D Group.** 한 학기 동안 부담 없이 수업에 참여하기를 희망하는 팀빌딩 희망

#### 기말 사업계획서 투자설명회

- 한 학기 동안 교수진과 산업분야별 전문 멘토들의 멘토링을 거쳐 만들어진 사업계획을 평가 받기 위한 사업계획서 투자설명회를 기말에 개최 (학점 평가의 45% 반영)
- 국내 벤처투자업계를 대표하는 초기벤처기업 투자전문가 (Angel, Venture Capital, Corporate Venture Capital) 들이 심사위원으로 참여하여 평가
- 평가는 전적으로 <벤처 투자자들>에 의해 창의성, 기술성, 시장성, 경제성, 공익성 등의 기준에 따라 시행.

## 멘토 & 심사위원

| 구분                     | 성명            | 소속/직위                        | 주요 약력   |
|------------------------|---------------|------------------------------|---|
| Star CEO               | 이동형           | 나우프로필 대표                     | 싸이월드 창업자, SK와 합병 후 SK Communication 일본지사장 역임  |
|                        | 권도균           | 프라이머 대표                      | 이니시스, 이니텍 대표                                  |
|                        | 이택경           | 프라이머 대표                      | 다음 공동 창업자                                     |
| Venture Capitalist 투자자 | 진성태           | 슈프리마인베스트먼트 부사장               | IDG Ventures Korea, 스틱인베스트먼트, PWC, 삼성코닝, 엘지화학 |
|                        | 조서용           | 서울대학교 기술지주 기술사업화 실장          | (주)세렉트론 대표, 서울대학교 산학협력재단                      |
|                        | 임지훈           | K Cube Ventures 대표           | Softbank Ventures, 보스턴컨설팅그룹, NHN              |
|                        | 김진언           | 메가인베스트먼트 차장                  | 키움인베스트먼트, NHN                                 |
|                        | 이범준           | NEO Plux 차장                  | 상해 ISKRA Capital, Neoplux 컨설팅본부               |
|                        | 박영호           | 한국투자파트너스 팀장                  | NHN, 싸이버텍홀딩스, 투자기업: 카카오, 키위플 등                |
|                        | 박준혁           | CJ창업투자 차장                    | LG전자 벤처투자팀, Cisco, 우리은행, UCLA MBA             |
|                        | 김소희           | LG전자 벤처투자팀                   | LG전자 Open Innovation팀                         |
|                        | 박상호           | 한국투자파트너스 팀장                  | NHN 스마트폰게임사업팀, 엑센츄어 경영컨설팅                     |
|                        | 신명철           | KingsBay Capital 대표          | Binext Capital 실리콘밸리 지사장, CJ E&M, 엑센츄어        |
|                        | 오진석           | 쿨리지코너 인베스트먼트                 | 이상기술투자, EDB주식회사                               |
|                        | 정영관           | 동양인베스트먼트 부장                  | LG전자 기술전략팀 벤처투자, 디지털 미디어 연구소                  |
| 임준석                    | SK Planet 매니저 | SK Telecom 벤처투자팀, LG전자 벤처투자팀 |   |



# INVITATION

## Campus CEO Business Plan Mentoring & Networking Party

